das Marketing-Fachmagazin für Verkaufsaktive

Auf den Seiten 32–57 finden Sie wieder viele interessante Beiträge aus den Bereichen Marketing, Verkauf, Werbung und Ausstellung

Tipps fürs Verkaufs- und Preisgespräch



Der Heizungskunde ist anspruchsvoller, kritischer und preissensitiver geworden und braucht z.T. viel Bedenkzeit. Der Beratungsaufwand für den Heizungsfachmann steigt dadurch. Mit einer durchdachten Verkaufsmethodik kommt er schneller zum Ziel und vertritt auch seine Preisvorstellungen besser. Wie das gehen kann, wird nachfolgend am Trendthema "Pellet-Heizung" beispielhaft dargestellt.

rganisierte Verkaufsplanung und emotional wertvolle Beratung ist der Schlüssel zum Heizungserfolg von morgen. Dabei ist entscheidend, den Kunden wirklich objektiv zu informieren und keine Ideen und neuen Möglichkeiten zu verschweigen.

Auftrag futsch

Ein Beispiel aus der Praxis belegt die Folgen: Vor ca. einem Jahr hatten wir ein Gespräch mit unserem Frisör. Dieser erzählte uns, dass er eine neue Heizung braucht und zwei Angebote (Öl/Gas) von seinem Heizungsbauer, der seit 20 Jahren für ihn tätig ist, vorliegen hat. Wir haben ihm daraufhin geraten, sich Gedanken zu machen, ob vielleicht auch eine Pellet-Heizung für

ihn in Frage käme. Wir übergaben ihm dazu den Endkunden-Ratgeber "Holzpellets als Brennstoff – Energie clever nutzen" (siehe Kasten).

Einige Zeit später haben wir nachgefragt, was denn aus der neuen Heizung geworden sei. Wir bekamen folgende Antwort: "Mein Heizungsbauer hatte mir von den Pellets abgeraten. Daraufhin musste ich mir einen anderen Anbieter suchen, der mir eine Pellets-Heizung installieren konnte. Und ich bin richtig stolz auf die neue Anlage".

Emotionen entscheiden

Eine wesentliche Voraussetzung für Verkaufserfolge ist die emotionale Ansprache der Interessenten. Kauf-Impulse und Kauf-Entscheidungen von Privatkunden werden zu 90 % "aus dem Bauch heraus" getroffen. Die Entscheidung für eine Pelletsheizung sollte der Heizungsfachmann also nicht nur auf Fakten wie z.B. der Amortisation und den Fördergeldern aufbauen, sondern vor allen Dingen auf den emotional angestauten Ärger bei den Endkunden eingehen: die Macht der Öl- und Gas-Multis, die ständigen Horrormeldungen über steigende Öl- und Gaspreise etc. Genau hier ist der entscheidende Ansatz bei der Beratung. Die Kunden sind bereits ausreichend sensibilisiert. Sie müssen es lediglich zu Tage fördern und dann die Lösungen aufzeigen. Für den Brennstoff Holz spricht zudem: er ist erneuerbar und bei nachhaltiger Nutzung unerschöpflich, er ist preiswerter als viele gängige Energieträger, er ist CO₂-neutral, er sichert nachhaltig die heimische Wirtschaft und die Arbeitsplätze etc.

Deshalb: Verkaufen Sie hochwertige Biomasse-Heizungen mit emotionaler "Hochspannung". Angebote für Pellets-Heizzentralen für Einfamilienhäuser können schnell schwindelerregende Höhen erreichen, die manchen Heizungs-Handwerker bei der Argumentation ins Schwitzen bringen.

Wichtig: Alle Kundenkontakte und Beratungsgespräche müssen visuell "unterlegt" werden. Ratgeber-Broschüre, Beratungsflipchart, Materialmuster usw. sollten aktiv und zeitgleich eingesetzt werden. Das bringt 150 % mehr Effektivität.

Pelletsfachmann und Biomasse Fachtage

- Weitere Infos zum Pelletsfachmann sowie die Endkunden-Broschüre "Energie clever nutzen" als pdf-Download finden Sie im Internet unter www.pelletsfachmann.de
- Im Herbst veranstaltet die Firma Windhager zum ersten Mal die "Biomasse Fachtage" mit mehreren Vorträgen. Folgende Termine stehen bereits fest: 25.10. Ingolstadt, 26.10. Aschaffenburg, 16.11. Olsberg.

Weitere Infos hierzu per Telefon (0 82 71) 80 56-0 oder per E-Mail: info@de.windhager.com.



32 bay 3/2006

....überzeugen + verkaufen......



Preisschwache Verkäufer

Der Wettbewerb um Heizungsaufträge gipfelt oft in einem gnadenlosen kampf um den Preis. Wie fatal es sich auswirken kann, in diesen Preis-/Rabatt-Strudel hineingezogen zu werden, zeigt folgendes Beispiel: Bei einem Deckungsbeitrag von 30 % muss der Heizungsverkäufer bei einem Nachlass von nur 5 % seinen Umsatz um 20 % steigern, um auf den gleichen Deckungsbeitrag zu kommen. Ein preisschwacher Verkäufer reduziert damit seine jährlich notwendige Umsatzstei-

nachlässen praktisch selbst. Folgender fiktiver Dialog zeigt, wie unsicher und unwohl sich mancher Heizungsverkäufer im Preisgespräch fühlt.

gerung mit zu leicht vergebenen Preis-

Interessent: "Was kostet denn die Pelletsanlage?"

Heizungsverkäufer: Ignoriert. Erzählt weiter über das Produkt.

Interessent: "Was kostet die Anlage denn jetzt?"

Heizungsverkäufer (ganz leise): "Ja, also, das macht schon 14000 €, aber (jetzt ganz laut) da kann man natürlich noch was machen. Da sind schon noch einige Punkte drin."

Gnadenlose Interessenten

Ein Verkaufsgespräch bewegt sich lange im "Unverbindlichen". Aber irgendwann spüren Interessent und Verkäufer, dass der Entscheidungspunkt näher rückt. Nicht wenige Heizungsverkäufer leiden unter einem Preis-Syndrom. Aus Angst vor der negativen Reaktion oder der Absage des Interessenten zögert der Verkäufer die Preisnennung krampfhaft hinaus. Dabei wartet er regelrecht auf den Einwand "viel zu teuer". Interessenten haben dafür ein feines Gespür und nutzen diese Schwäche gnadenlos aus.

Um die Preissituation gekonnt und souverän zu beherrschen, hilft die gute Vorbereitung auf diese Situation mittels wirksamer Verkaufstechniken. Sowie die feste Überzeugung, dass das eigene Produkt fair kalkuliert und seinen Preis wert ist. Es gibt wirksame Möglichkeiten, um das Argument "zu teuer" des Kunden in die richtigen Bahnen zu lenken.

Tipps fürs Preis-Gespräch

Die folgenden Methoden der Preis-Argumentation gehören zum Verkaufswerkzeug eines abschlussstarken Heizungsverkäufers.

Differenz-Methode

Sie nennen weder den Grund- noch den Komplett-Preis, sondern sprechen lediglich von der etwaigen Preisdifferenz.

Beispiele: Bei nur 5 500 € mehr haben Sie die besonders sichere und darüber hinaus umweltfreundliche Lösung für die Zukunft.

oder: Mit 4200 € mehr investieren Sie sinnvoll in eine Pelletsanlage, die Ihnen bei steigenden Energiekosten Sicherheit auf Jahre bietet.

Umkehrungs-Methode

Geben Sie den Einwand an den Diskussionspartner zurück. Stellen Sie den angesprochenen Nachteil als besonderen Vorteil heraus. Beginnen Sie mit: "Gerade..." Beispielsweise so: "Gerade weil wir etwas höher im Preis sind, können unsere Kunden auch hochwertige Produkte verlangen" oder: "Gerade deshalb sollten Sie mein Angebot wählen, denn..."

Aufwand-Methode

Der Mehrpreis im Vergleich zu einem Wettbewerbs-Angebot wird mit einer täglichen Routine-Ausgabe verglichen bzw. zu ihr in Beziehung gesetzt. Beispiele: "Dieses Produkt kostet Sie nur eine Zigarette pro Tag mehr" oder: Wenn Sie vergleichen, wie viel Ihr Auto inzwischen täglich kostet und das mit dem Nutzen einer neuen Pelletsanlage vergleichen..."

Verkleinerungs-Methode

Nennen Sie den Preis nicht in der "normalen" Gesamtheit, sondern in einer kleineren Einheit. Sie verkleinern den Preis, indem Sie ihn durch Menge, Zeit oder ähnliches dividieren. Beispiele: "Pro Tag kostet Sie die Pelletsanlage mit XY-Ausführung in den nächsten zehn Jahren nur…" oder: "Pro Jahr brauchen Sie bei der höherwertigen Ausführung Ihrer neuen Heizungsanlage lediglich mit …… Euro rechnen."

Schock-Methode

Wenn der Kunde Ihnen gerade mitgeteilt hat, dass das Produkt viel zu teuer ist, sagen Sie ihm z.B. selbstbewusst: "An sich müsste der Preis viel höher sein…" oder: "Gerade der Preis für diese Anlage ist besonders günstig, weil…"

Der damit verbundene Überraschungseffekt kann Ihnen helfen, Ihre überzeugenden Produktargumente nochmals zu verdeutlichen.

Ende des Rabatt-Spiels

Solange der Interessent noch Einwände bringt ist er bereit, mit dem Heizungsverkäufer zu reden. Erst wenn er sich zurücklehnt, die Arme verschränkt und an die Zimmerdecke starrt, sollte man das Verkaufsgespräch verloren geben. Deshalb sind Einwände gegen den Preis etwas ganz Normales, eine Belebung jedes Verkaufsgesprächs und ein Meilenstein auf dem Weg zum Verkaufsabschluss.

Nirgends blufft, trickst und taktiert der Interessent mehr als beim Preisgespräch. Weil er glaubt, hier den empfindlichsten Nerv beim Verkäufer zu treffen.

Ein Verkaufsprofi kennt keine Preis-Angst, ist weder geschockt noch verunsichert, sondern souverän, selbstbewusst und entspannt, wenn der Interessent das "Rabatt-Spiel" spielen will. Weil er weiß, dass es kaum etwas auf dieser Welt gibt, was nicht irgend jemand etwas schlechter machen und darum auch billiger verkaufen könnte..



Unsere Autoren Werner Heimbach und Ottmar Kuball von HaZweiOh sind als Trainer, Berater und Buchautoren in der SHK-Branche für clevere Marketing- und Verkaufs-Ideen bekannt

(www.hazweioh.de). Sie haben zusammen mit Windhager-Zentralheizung das Pelletsfachmann-Konzept entwickelt.

bav 3/2006 33